



Tønder Forsyning

Beslutningsreferat

Mødedato:	25/10-22
Mødelokale:	Grå
Starttidspunkt for møde:	8.30
Sluttidspunkt for møde:	11.00

Deltagere:

Bestyrelse: Thomas Ørting Jørgensen (mødeleder), Anita Uggerholt Eriksen, Allan K. Svendsen, Lisbeth Oxholm Andersen, Carsten Bork, Bitten Skriver, Flemming A. Gjelstrup og Peter Skrydstrup

Øvrige: Trine Hadrup (ref), Jakob Vittendorff.
John Pies Christiansen pkt 1-6, Jørgen Olsen pkt. 7-13

Afbud: Anita deltog i pkt. 1-6, med afbud til pkt. 7-13.

NB: Underskrift af referat fra bestyrelsesmødet gælder som "set" for bestyrelsesmedlemmer, som ikke deltog i mødet.

Mødedeltagerne underskriver som "godkendt".

Indholdsfortegnelse

1.	Godkendelse af dagsorden	3
2.	Godkendelse og underskrift af protokol fra sidste bestyrelsesmøde	4
3.	Gensidig orientering	5
4.	Lukket punkt	6
5.	Tønder Spildevand A/S, Budget og takster for 2023	7
6.	Tønder Vand A/S, Budget og takster for 2023	9
7.	Tønder Deponi A/S, Budget og takster for 2023	11
8.	Tønder Affald A/S, Budget og takster for 2023	13
9.	Tønder Service A/S, Budget for 2023	15
10.	Beslutning om fremtidsscenario for sortering af pap/papir	16
11.	Elforbrug for 24/7 på genbrugspladserne	17
12.	Mødekalender	18
13.	Eventuelt, opfølgning og evaluering	20

1. Godkendelse af dagsorden

Sagsbehandler: THA

Sags ID: S22-2081

Åben sag

Selskab:

Tønder Forsyning A/S, Tønder Vand A/S, Tønder Spildevand A/S, Tønder Affald A/S, Tønder Deponi A/S og Tønder Service A/S.

Formål:

Godkendelse af dagsorden

Baggrund/sagsfremstilling:

Dagsorden gennemgås, med henblik på godkendelse.

Bilag:

Bestyrelsens beslutning den 25. oktober 2022:

Godkendt

2. Godkendelse og underskrift af protokol fra sidste bestyrelsesmøde

Sagsbehandler: THA

Sags ID: S22-2081

Åben sag

Selskab:

Tønder Forsyning A/S, Tønder Vand A/S, Tønder Spildevand A/S, Tønder Affald A/S, Tønder Deponi A/S og Tønder Service A/S.

Formål:

Godkendelse og underskrift af beslutningsprotokol fra sidste bestyrelsesmøde.

Baggrund/sagsfremstilling:

Beslutningsprotokol fra bestyrelsesmødet den 13. september 2022 gennemgås, med henblik på godkendelse og underskrift.

Bilag:

Bestyrelsens beslutning den 25. oktober 2022:

Godkendt

3. Gensidig orientering

Sagsbehandler JVI/JPC/THA

Sags ID: S22-2081

Åben sag

Selskab:

Tønder Forsyning A/S, Tønder Vand A/S, Tønder Spildevand A/S, Tønder Affald A/S, Tønder Deponi A/S og Tønder Service A/S.

Formål:

Gensidig mundtlig orientering om aktuelle sager og aktiviteter.

Baggrund/sagsfremstilling:

- Revisionsprotokollater: ingen siden sidst
- Økonomi:
 - Momsopgørelsessagen afsluttet, afventer ansvarsvurdering
 - Elpris for 2023 er låst
- Personaleforhold
 - Orientering
 - Statistik
- Nyt fra Tønder Kommune
- Aktuelle sager og aktiviteter
 - Igangværende forsikringsudbud

Bestyrelsens beslutning den 25. oktober 2022:

Taget til efterretning

4. Lukket punkt

Sagsbehandler JPC/JVI

Sags ID: S S22-2081

Lukket sag

5. Tønder Spildevand A/S, Budget og takster for 2023

Sagsbehandler JVI, JPC, THA

Sags ID: S22-2081

Åben sag

Selskab:

Tønder Spildevand A/S

Formål:

Godkendelse af budget og takster for 2023

Baggrund/sagsfremstilling:

Driftsbudgettet er efter bestyrelsesmødet den 13/9-22 opdateret med stigende energipriser og øvrige indeksreguleringer.

Omsætning:

I budget 2023 regnes med en debiteret vandmængde på 2,371 mio. m³, svarende til den debiterede vandmængde i 2021 + de øgede vandmængder fra Arla.

Taksterne er fastlagt ud fra en omsætning på 84.826 t.kr, som er den givne indtægtsramme fra Forsyningssekretariatet for 2023 tillagt en forventet underdækning på 950 t.kr. vedr. 2022, som må opkræves i 2023.

Dette giver en samlet budgetteret omsætning på 85.784 t.kr.

Der er budgetteret med 1.800 t.kr. i vejafvandingsbidrag. Beregningsmetoden for det statslige vejafvandingsbidrag er endnu ikke endeligt fastlagt.

Omsætningen på tømningsordningen udgør 2.244 t.kr.

Taksten for tømningsordning stiger med 10,3%, svarende til indeksreguleringen jf. entreprenørkontrakten.

Øvrige takster stiger med 5% for det variable bidrag og 11% for det faste bidrag.

Taksten for tilslutningsbidrag fastlægges statsligt og er ens over hele landet.

For en husstand med et forbrug på 100 m³, vil den samlede udgift til vandafledning, inkl. moms være på 5.751 kr., hvilket er en stigning på 309 kr. i forhold til 2022.

Driftsomkostninger

Det samlede driftsbudget udgør 46.118 t.kr.

Der er budgetteret med en stigning på driftsbudgettet på 7.570 t.kr., sammenlignet med de tilsvarende poster for budget 2022. Heraf udgør de stigende energiomkostninger til drift af renseanlæg og pumpestationer 5.000 t.kr og meromkostninger til transport og bortskaffelse af slam udgør 1.750 t.kr. Dertil er der regnet med generelle prisstigninger på mellem 6 og 10 % afhængig af omkostningsart.

Drift af Branderup Renseanlæg udgør en justeret særskilt post på budgettet. I 2023 er der budgetteret med 8.318 t.kr. som alt andet lige forventes at falde i 2024 og frem, hvor behovet for transport af spildevand ophører.

Budgetteret drift af tømningsordningen udgør 2.145 t.kr. Da tømningsordningen er en hvile-i-sig-selv ordning er det er en særskilt post i budgettet.

Investeringsomkostninger

Der budgetteres med anlægsprojekter for i alt 55.400 t.kr.

Opførelsen af det nye renselanlæg i Branderup færdiggøres i 2023. Derudover er der afsat 1.450 t.kr. til byggemodninger, samt følgende større projekter:

- Kloakseparering, Skærbæk, 12.000 t.kr.
- Kloakseparering Højer, 7.700 t.kr.
- Kloakseparering Husum-Ballum, 4.000 t.kr (overført fra 2022)
- Kloakreovering, Tønder, 15.000 t.kr.
- Kloakreovering og projektering, Løgumkloster, 2.000 t.kr.
- Mindre reoveringer af ledninger og brønde 7.100 t.kr.
- Reinvesteringer i pumpestationer og renselanlæg 3.150 t.kr.

Der er afsat 2.000 t.kr. til planlægning og projektering af kloakreovering i Toftlund og Øster Højst samt 500 t.kr til projektering af kloakering for Vester og Østerende Ballum og 500 t.kr. til digitalisering.

Kort- og langfristet gæld

Selskabets samlede gældsforpligtelser for de eksisterende lån og kreditter forventes pr. 31. december 2023 at udgøre 179.227 t.kr. Hertil kommer eventuelle nye anlægslån for sikring af likviditet.

Likviditetsudvikling

Selskabets likviditet vil uden yderligere lån udgøre -1.759 t.kr. pr. 31. december 2023, idet den forventede likviditet pr. 31. december 2022 med de besluttede anlægslån- og kreditter, var budgetteret til 18.074 t.kr.

For at sikre tilstrækkelig likviditet, kan det blive nødvendigt at lånefinansiere en mindre del af de planlagte anlægsprojekter. Beslutning om eventuelle lån vil komme til bestyrelsens behandling i første halvår 2023.

Alle beløb er ekskl. moms.

Bilag:

5.1 Budget 2023, Tønder Spildevand

0.1 Takstblad 2023 Erhverv

0.2 Takstblad 2023 Privat

Bestyrelsens beslutning den 25. oktober 2022:

Godkendt.

6. Tønder Vand A/S, Budget og takster for 2023

Sagsbehandler JVI, JPC, THA

Sags ID: S22-2081

Åben sag

Selskab:

Tønder Vand A/S

Formål:

Godkendelse af budget og takster for 2023

Baggrund/sagsfremstilling:

Driftsbudgettet er efter bestyrelsesmødet den 13/9-22 opdateret med stigende energipriser og øvrige indeksreguleringer.

Omsætning

I takstberegningen for 2023 regnes med en debiteret vandmængde på 1,39 mio m³, hvor den debiterede vandmængde i 2021 lå på 1,59 mio. m³. Dette er skønnet ud fra en forventning om faldende vandforbrug som følge af energikrisen.

Taksterne er fastlagt ud fra en samlet omsætning på 19.859.779 kr., som er den givne indtægtsramme fra Forsyningssekretariatet for 2023 (efter regulering af afgift af ledningsført vand.)

Alle takstrin tillægges 0,82 kr. pr m³, (1,03 kr. inkl. moms) svarende til den faktiske elprisstigning for 2023.

Det faste bidrag stiger fra 871,20 kr. til 960,00 kr. (1.089 kr. til 1.200 kr. inkl. moms).

For en husstand med et forbrug på 100 m³, vil den samlede udgift til drikkevand, inkl. moms og statsafgift være på 3.190 kr., hvilket er en stigning på 214 kr. i forhold til 2022.

Driftsomkostninger

Det samlede driftsbudget udgør 10.729 t.kr.

Der er budgetteret med en stigning på driftsbudgettet på 1.884 t.kr., sammenlignet med budget 2022.

Heraf udgør de stigende energiomkostninger 1.230 t.kr. Dertil kommer generelle prisreguleringer.

Investeringsomkostninger

Der budgetteres med investeringer for i alt 10.950 t.kr.:

- Undersøgelser og etablering af nyt kildefelt i Højer, 3.000 t.kr.
- Overboring, Løgumkloster, 500 t.kr.
- Beskyttelse af boringsnære områder (BNBO), 1.000 t.kr.
- Byggemodninger og nye tilslutninger 350 t.kr.

- Ledningsrenoveringer 5.000 t.kr.
- Mindre reinvesteringer på vandværker: 400 t.kr
- Kontrol og udskiftning af vandmålere: 200 t.kr.
- Nye pumper, Rømø: 500 t.kr.

Kort- og langfristet gæld

Selskabets samlede gældsforpligtelser for eksisterende lån og kreditter forventes pr. 31. december 2023 at udgøre 46.530 t.kr. Hertil kommer eventuelle nye anlægslån for sikring af likviditet.

Likviditetsudvikling

Selskabets likviditet udgør jf. budget -8.789 t.kr. pr. 31. december 2023, idet den budgetterede likviditet pr. 31. december 2022 med de besluttede anlægslån- og kreditter, var på -4.448 t.kr.

For at sikre tilstrækkelig likviditet, kan det blive nødvendigt at lånefinansiere en del af de planlagte anlægsprojekter. Beslutning om eventuelle lån vil komme til bestyrelsens behandling i første halvår 2023.

Bilag:

6.1 Budget 2023, Tønder Vand A/S

0.1 Takstblad 2023 Erhverv

0.2 Takstblad 2023 Privat

Bestyrelsens beslutning den 25. oktober 2022:

Godkendt

7. Tønder Deponi A/S, Budget og takster for 2023

Sagsbehandler JVI, JOL, KJR, THA

Sags ID: S22-2081

Åben sag

Selskab:

Tønder Deponi A/S

Formål:

Godkendelse af budget og takster for 2023

Baggrund/sagsfremstilling:

På bestyrelsesmøde den 13. september 2022 blev det besluttet at budgettere med afvikling af deponiets underdækning over 3 år af hensyn til at sikre deponiets likviditet. Der vil fremadrettet ske en løbende opfølgning med henblik på at sikre, at underdækningen afvikles som planlagt, med følgende årlig justering af budget og takster i nødvendigt omfang.

Omsætning

Den budgetterede omsætning for Tønder Deponi A/S er på 18.157 t.kr. hvilket er en stigning på 3.552 t.kr. i forhold til budget 2022.

I tidligere år er priserne fastlagt ud fra naboforsyningernes priser, for at forhindre ulovlig eksport af affald over kommunegrænsen, men dette har genereret en underdækning over tid.

Takststigningen, som er nødvendig for at indhente underdækningen, er beregnet med udgangspunkt i forventede mængder.

Takstudvikling fra 2022 til 2023:

- Brændbart Affald stiger fra 802 kr./ton til 1.095 kr./ton.
- Kildesorteret organisk dagrenovation (KOD) stiger fra 485 kr./ton til 676 kr./ton.
- Affald til deponi stiger fra 700 kr./ton til 904 kr./ton.
- Landbrugsplast stiger fra 625 kr./ton til 650 kr./ton
- Lettere forurennet jord stiger fra 110 kr./ton til 125 kr./ton
- Afdækningsjord stiger fra 65 kr./ton til 80 kr./ton
- Mindste pris ændres fra 170 kr. til 250 kr.
- Eternit, afleveret i Big bags stiger fra 800 til 954 kr./ton. Der iværksættes en forsøgsordning med mulighed for tip i stedet for kran.
- Ny Takst for fejlsorteret affald, tillæg på 475 kr. (mindre fejlsorteringer)
- Ny takst på 85 kr. for Big bags ved udlevering.

Driftsomkostninger

Der er budgetteret med samlede driftsomkostninger på 13.057 t.kr. hvilket er en stigning på 378 t.kr. i forhold til budget 2022.

Investeringsomkostninger

Der budgetteres med investeringsomkostninger for i alt 500 t.kr.
Heraf 250 t.kr. til at befæste arealet ved omlastestationen (miljøkrav) og 100 t.kr. til mindre reinvesteringer.
150 t.kr. er afsat til undersøgelser af deponigas-udviklingen samt rådgivning vedr. rensning PFAS i perkolat, i forventning om nye fremtidige miljøkrav.

Kort- og langfristet gæld

Selskabets samlede gældsforpligtelser pr. 31. december 2023 forventes at udgøre 10.174 t.kr. ekskl. eventuelle nye lån.

Likviditetsudvikling

Selskabets likviditet udgør jf. budget -3.531 t.kr. pr. 31. december 2023, idet den forventede likviditet pr. 31. december 2022 er budgetteret til -5.238 t.kr.

Alle beløb er ekskl. moms og afgifter.

Bilag:

7.1 Budget 2023, Tønder Deponi A/S

0.1 Takstblad 2023 Erhverv

Bestyrelsens beslutning den 25. oktober 2022:

Godkendt.

Det undersøges om vi har mulighed for at tilbyde forbedret service på deponiet.
Fremadrettet kvartalsvis status på mængder.

8. Tønder Affald A/S, Budget og takster for 2023

Sagsbehandler JVI, JOL, THA

Sags ID: S22-2081

Åben sag

Selskab:

Tønder Affald A/S

Formål:

Godkendelse af budget og takster 2023

Baggrund/sagsfremstilling:

Budgettet er efter bestyrelsesmødet den 13/9-22 opdateret med fremskrivninger som følge af prisudviklingen samt takstreguleringer med henblik på overholdelse af hvile-i-sig princippet.

Takstbladet er opdateret med nye takster, som jf. beslutning på bestyrelsesmødet den 13/9-22

Omsætning

Den samlede omsætning for Tønder Affald A/S er budgetteret til 96.769 t.kr. hvilket er en stigning på 16.010 kr. i forhold til budget 2022, beregnet ud fra de forventede affaldsmængder.

Taksterne er budgetteret ud fra at sikre tilstrækkelig likviditet til drift, hvorfor det er nødvendigt med takststigninger, idet affaldsområdet er påvirket af de høje brændstofpriser og generelle prisstigninger.

I genbrugsindsamlingsgebyret er der taget højde for valget af en den tredje genbrugsbeholder med 4 ugers tømmefrekvens, som udrulles i foråret 2023.

For en typisk parcelhuskunde vil taksten stige fra 4.426 kr./år til 5.095 kr./år inkl. moms. Svarende til en stigning på 15 % inkl. moms.

Som noget nyt, vil vi fremover tilbyde afhentning af genanvendeligt affald fra erhvervsvirksomheder, som har affald, svarende til en husstand i art og mængde, hvilket er muliggjort med den nye lovgivning på affaldsområdet.

Driftsomkostninger

De samlede driftsomkostninger forventes at blive 69.644 t.kr, hvilket er en stigning på 13.423 t.kr. i forhold til 2022. De stigende brændstofpriser udgør en stor del og dertil kommer generelle prisreguleringer.

Driftsomkostningerne fordeler sig som følger:

- Genbrugspladser mv: 26.480 t.kr.
- Farligt Affald: 1.925 t.kr.
- Dagrenovation og KOD: 23.226 t.kr
- Genbrugsbeholdere: 18.013 t.kr

Investeringsomkostninger

Der budgetteres med investeringer for i alt 11.095 t.kr., overordnet fordelt på:

- Genbrugspladser, slidlag, skilte mv.: 1.925 t.kr.
- Miljøkasser til farligt affald/ tilbygning Løgumkloster GBP.: 600 t.kr.
- Dagrenovation, affaldsøer: 3.773 t.kr.
- Genbrugsbeholdere, affaldsøer mv.: 4.797 t.kr.

Kort- og langfristet gæld

Selskabets samlede gældsforpligtelser for de eksisterende lån vil udgøre 71.541 t.kr. pr. 31. december 2023.

Det forudsættes, at de planlagte investeringer og anlæg i et vist omfang finansieres via leasing eller lån, alt efter likviditetsbehov.

Beslutning herom vil komme til bestyrelsens behandling i første halvår 2023.

Likviditetsudvikling

Jf. budget 2022 er forventningen at likviditeten pr. 31. december 2022 vil være -6.730 t.kr. Ved udgangen af 2023 budgetteres med en likviditet på -7.133 t.kr. uden lånefinansiering af de planlagte investeringsprojekter.

Bilag:

8.1 Budget 2023, Tønder Affald A/S

0.1 Takstblad 2023 Erhverv

0.2 Takstblad 2023 Privat

Bestyrelsens beslutning den 25. oktober 2022:

Godkendt

9. Tønder Service A/S, Budget for 2023

Sagsbehandler JVI, THA

Sags ID: S22-2081

Åben sag

Selskab:

Tønder Service A/S.

Formål:

Godkendelse af budget 2023

Baggrund/sagsfremstilling:

Budgettet er uændret i forhold til det fremlagte 13/9-22.

Alle omkostninger i Service A/S fordeles til de øvrige selskaber.

Omsætning

Den samlede omsætning er budgetteret til 51.595 t.kr. hvilket er 2.839 t.kr. mere end budget 2022.

Driftsomkostninger

Driftsomkostningerne er budgetteret til 51.595 t.kr. og omfatter:

- Løn- og personaleudgifter 42.500 t.kr.
- Bestyrelse, generalforsamling og ledelse 1.570 t.kr.
- Autodrift 3.000 t.kr.
- IT, bygninger, revision, konsulent og øvrig adm. i alt: 4.525 t.kr.

Bilag:

9.1 Budget 2023, Tønder Service A/S

Bestyrelsens beslutning den 25. oktober 2022:

Godkendt

10. Beslutning om fremtidsscenario for sortering af pap/papir

Sagsbehandler KJR/JOL

Sags ID: S22-2081

Åben sag

Selskab:

Tønder Affald A/S

Formål:

Beslutning om fremtidsscenario for Genbrugsafdelingens pap/papir-sortering, når fraktionen pap/papir/plastfolie udgår.

Baggrund/sagsfremstilling:

Som opfølgning på beslutningen på Bestyrelsesmødet den 13. september har vi anmeldt sorteringen af pap/papir/plastfolie til overgangsordningen, så vi kan fortsætte den manuelle sortering, indtil den blandede fraktion udgår i første halvår af 2023, med indførelsen af de nye beholdere.

Når denne sortering ophører, kan vi enten fortsætte med at sortere pap og papir i et særskilt selskab, idet opgaven skal udbydes. Eller vi kan vælge at videresælge den usorterede fraktion.

Af hensyn til at kunne nå at gennemføre udbud og efterfølgende selskabsdannelse inden for tidsfristerne, bedes bestyrelsen beslutte et af følgende scenarier for sorteringen:

1. Fortsat sortering af pap/papir.

Opgaven skal være udbudt senest juli 2023, hvor vi selv har mulighed for at byde på opgaven. Hvis vi vinder, skal aktiviteten selskabsføres i et særskilt selskab senest 1. januar 2024. Aktiviteten skal ophøre senest udgangen af 1. halvår 2027. Hvis vi ikke vinder, skal aktiviteten ophøre i 2023.

2. Stoppe med sortering af pap/papir og videresælge det som en blandet fraktion.

Sorteringsbåndet udnyttes fortsat, til manuelt at fjerne fejlsorteringer og til at tage poserne med tekstiler fra, som forberedelse til transport. Aktiviteten kan med den nuværende lovgivning, fortsætte, så længe vi ønsker det.

Scenarie 2 anbefales, idet vi vurderer at omsætningstab ved at sælge den blandede pap/papir-fraktion, modsvares af den personalebesparelse, vi kan opnå ved at sorteringen ophører (forventning om et mandeårs besparelse). Ved valg af scenarie 2 undgår vi de administrative omkostninger til udbud og selskabsdannelse og det sikres, at opgaven med forberedelse til transport forbliver lokalt forankret. Samtidig bevares stordriftsfordelen ved optimal udnyttelse af ballepresseren, som fortsat kan håndtere pap, papir, folie og dåser fra genbrugspladserne for minimering af den efterfølgende transport og den afledte CO2-udledning.

Bestyrelsens beslutning den 25. oktober 2022:

Scenarie 2 valgt.

11. Elforbrug for 24/7 på genbrugspladserne

Sagsbehandler KJR/JOL

Sags ID: S22-2081

Åben sag

Selskab:

Tønder Affald A/S

Formål:

Orientering om elforbrug til belysning ved brug af 24/7 ordningen i den mørke tid.

Baggrund/sagsfremstilling:

På bestyrelsesmødet den 13. september 2022, blev der spurgt til elforbruget til 24/7 ordningen.

På baggrund af et forsøg med en 24-7 ordning på Rønmø Genbrugsplads, besluttede Tønder kommune i 2020, at ordningen skulle udvides til alle kommunens genbrugspladser.

24-7 ordningen sikrer, at kunderne har adgang til genbrugspladserne 24 timer i døgnet.

Det vurderes, at et besøg i den mørke tid koster ca. 1 kWh i Hølleskov og Skærbæk og noget mindre på Rønmø. Lamperne er automatisk tændt 15 minutter pr. besøg. Løgumkloster og Tønder åbner 24-7 i år og vil være på samme niveau som Hølleskov og Skærbæk.

Antallet af besøgende er ret begrænset i den mørke tid.

I september 2022 har der været følgende besøg efter kl. 19:

- Hølleskov: 71 besøg (ud af i alt 3.693 besøg)
- Skærbæk: 106 besøg (ud af i alt 4.116 besøg)
- Rønmø: 16 besøg (ud af i alt 1.727 besøg)

Hvis åbningstiden blev indskrænket til kl. 6-19 alle dage, ville den skønnede samlede årlige besparelse være på 2.200 kWh.

På en enkelt genbrugsplads, Hølleskov, har en nabo klaget over lys fra genbrugspladsen. Derudover har vi ikke modtaget klager eller spørgsmål omkring belysning ved 24/7 ordningen.

Bestyrelsens beslutning den 25. oktober 2022:

Orientering taget til efterretning

12. Mødekalender

Sagsbehandler THA

Sags ID: S22-2081

Åben sag

Selskab:

Tønder Forsyning A/S, Tønder Vand A/S, Tønder Spildevand A/S, Tønder Affald A/S, Tønder Deponi A/S og Tønder Service A/S.

Formål:

Drøftelse af udkast til af mødekalender for 2023.

Næste ordinære bestyrelsesmøde er den 13. december 2022 kl. 10-13.30 (inkl. frokost)

Baggrund/sagsfremstilling:

Nedenstående udkast til mødekalender for 2023 drøftes med henblik på beslutning om endelig mødekalender på næste møde.

1.-2. februar 2023 KL. 8.00-16.00	Strategiseminar / temadag / bestyrelsesmøde med overnatning
19. eller 26. april 2023 Kl. 8.00-11.00	Regnskab/ årsrapporter og generalforsamling i datterselskaberne (dato afstemmes med PWC, NB. der er KB møde den 26./4.)
25. maj 2023 Efter KB møde (aften)	Generalforsamling i Tønder Forsyning A/S (ejereren) Afholdes efter KB møde
21. juni 2023 Kl. 8.00-11.00	Opstart af budgetproces
20. september 2023 Kl. 8.00-11.00	1. behandling af budgetter
11. oktober 2023 Kl. 8.00-11.00	2. behandling af budgetter og takster
13. december 2023 Kl. 10.00-13.30	Evaluering af året og bestyrelsens og direktionens arbejde, plan for det kommende år, risikoledeelse.

Bestyrelsens beslutning den 25. oktober 2022

Strategiseminar flyttes til lidt senere på foråret.

19. april valgt

25. maj og 21. juni ok

20. september ændres til 18. september

11. oktober ændres til 9. oktober.

13. december er ok.

Bookes i kalenderen til endelig beslutning på decembermødet.

13. Eventuelt, opfølgning og evaluering

Sagsbehandler: THA

Sags ID: S22-2081

Åben sag

Selskab:

Tønder Forsyning A/S, Tønder Vand A/S, Tønder Spildevand A/S, Tønder Affald A/S, Tønder Deponi A/S og Tønder Service A/S.